

## Hvad siger litteraturen om projektgeografi?

Nedenfor er der kopieret en række udklip fra forskellige bøger om projektledelse. Brug dem som inspiration til at snakke om hvad et projekt egentligt er.

---

### Projektet

- Er en éngangsopgave
- Kan indeholde forskellige former for kompleksitet
- Er tværorganisatorisk
- Er tværfagligt
- Påbegyndes i en veldefineret situation
- Sluttes i en veldefineret situation
- Har relativt lang varighed
- Ændrer i den måde, hvorpå andre opgaver udføres

Et projekt kan defineres som et komplekst, tværfagligt og tværorganisatorisk arbejdsopgave, der starter og sluttes i veldefinerede situationer, og som indeholder et vist nyhedselement, idet det kun gennemføres i samme form denne ene gang. Gennemførelse af opgaven betyder en fremtidig ændring i de daglige rutiner.

Kilde: *Omkostningsstyring i projekter* af Kurt Ærenlund Pedersen skrevet i *RegnskabsOrientering*

---

Et projekt er en række sammenhængende aktiviteter, som udføres på organiseret måde med klart definerede start- og slutpunkter. Formålet med projektet er at opnå bestemte resultater indenfor givne rammer, herunder givne ressourcer.

Kilde: *Projektlederbogen* af Bjarne Kousholt

---

Projektledelse (projektstyring) afviger fra konventionel ledelse, idet ledelsen af et projekt er mere begrænset og fokuseret end det at lede en større virksomhed i alle dens facetter.

- Projekter er temporære
- Projektmålet er specifikt og målbart
- Projektet er styret af tid, omkostninger og af, om man afleverer det ønskede resultat
- Projekter skal ledes, således at de umiddelbare mål opfyldes uden at ødelægge de længervarende konstellationer i virksomheden.

I forbindelse med projektstyring defineres et projekt som en samling af aktiviteter eller opgaver, som opfylder et specifikt, midlertidigt mål i en organisation, og som er underlagt nogle tids- og omkostningsmæssige begrænsninger.

Kilde: *Projektstyring med Project 2000* af Jørgen Koch.

---

Et projekt er et sæt af opgaver, der er styret ud fra nogle specifikke projektmål, og som indgår i en tidsmæssigt begrænset sekvens.

Projektstyringen udgøres af enhver bevidst påvirkning af projektet bestemt ud fra dets mål og under hensyn til dets ressourcemæssige begrænsninger.

Kilde: *Strategisk projektstyring* af Erik Hansen

---

A project is a unique process, consisting of a set of co-ordinated and controlled activities with start and finish dates, undertaken to achieve an objective conforming to specific requirements including constraints of time, cost and resources.

Kilde: *ISO 8402: Quality management and quality assurance - vocabulary*

---

Et *projekt* vil vi definere som en tidsafgrænset organiseret aktivitet, som i en organisation iværksættes for at realisere interessenterens ønsker om en ændret tilstand i de bestående strukturer.

Kilde: *Projektstyring som ledelsesform - om at skabe udfordringer og fornyelse og samtidig overholde regler og rammer* af Preben Melander

---

Projektet er en kompleks éngangsopgave, der, netop fordi den er kompleks og har éngangskaraktter, også indeholder et betydeligt nyhedselement.

Kilde: *Metoder til fremskridtsmåling på projekter - med henblik på omkostningskontrol* af Kurt Ærenlund Pedersen

---

Af eksempler på opgaver, hvor den projektorienterede arbejdsform anvendes kan nævnes:

- omlægning og fornyelse af en virksomheds produktionsapparat
- omlægning af arbejdsprocesser (forretningsprocesser og støtteprocesser)
- omlægning af den eksisterende organisation
- indførelse af et nyt edb-system
- projektering og opførelse af et større teknisk anlæg
- udrednings- og forskningsopgaver
- udvikling og prøveproduktion af et nyt produkt, system eller serviceydelse
- tilrettelægning og gennemførelse af en større begivenhed - f.eks. en udstilling, en forestilling

Hvor forskellige disse opgaver end forekommer, så er der dog fælles kendetegn, som i særlig grad gør dem velegnede for projektarbejdsformen:

- De er komplicerede - i form af vanskeligt overskuelige systemsammenhænge og samspil mellem mennesker og teknik
- De har udviklingskarakter - i form af, at der skal findes nye løsninger og prøves nye veje
- De kræver flerfagligt indsats - personer med forskellig faglig kunnen må inddrages i opgavens løsning
- De kræver fælles organisatorisk indsats - flere afdelinger og virksomheder må levere viden, arbejdsindsats, afprøving og godkendelse
- De er genstand for tværorganisatorisk interesse - flere afdelinger, virksomheder, medarbejdergrupper skal leve med opgavens løsning og har dermed interesse i opgaven
- De har et betydeligt omfang - målt i medarbejderindsats og udgifter
- De fører til et resultat af væsentligt omfang og betydning - bl.a. antal mennesker der vil blive berørt, resultatets funktionstid (levetid), resultatets driftsmæssige, forretningsmæssige og økonomiske virkninger.

Kilde: *Projektstyring - med enkle midler* af Hans Mikkelsen & Jens O. Riis